

Minicase – Værdiskabelse, aktivt ejerskab og selskabsledelse i forsyningsselskaber

Der er opbrud i dansk vandforsyning og spildevandsbehandling. Der tegner sig politisk flertal i Folketinget for at ophæve ”hvile i sig selv princippet” for at få effektiviseret forsyningsselskaberne og skaffe forbrugere og kunder lavere priser. På samme tid arbejder EU-Kommissionen på en liberalisering, der lægger sig i kølvandet på udviklingen i elsektoren. Alt peger i retning af en konsolidering af danske forsyningsselskaber i færre, større, mere effektive og innovative enheder.

Vand & Kloak Holding er en kommunalejet forsyningsvirksomhed, der bl.a. leverer drikkevand og overfladevand til en række husstande og virksomheder. Vand & Kloak Holding har især fokus på klimasikring og at udnytte de tilgængelige ressourcer på en intelligent og bæredygtig måde. Vand & Kloak Holding har en kvart mia. kr. i omsætning og aktiver for i alt 3 mia. kr. Regnskabet løber rundt, selv om selskabet er førende indenfor bæredygtighed og ligger blandt de 10 billigste vandværker i landet.

Der er bestyrelsesmøde i Vand & Kloak Holding. På dagsordenen ligger en henvendelse om at være med i den første bølge af de forventede sammenlægninger i branchen. Danmarks førende vandforsyningsselskab har indgået en betinget aftale med en stor dansk pensionskasse og en britisk kapitalfond om den nødvendige kapital til at drive konsolideringen, når lovgivningen åbner herfor. Ambitionerne for Danish Water, som det nye og større selskab skal hedde, er store. Det skal ikke kun være den ledende aktør indenfor vandforsyning, spildevandshåndtering og leverandør af vandbesparende systemløsninger i Danmark. Vandmangel er en af dette århundredes største udfordringer på store dele af kloden, og det rummer et enormt forretningspotentiale. Hvad Dong gør for vindkraft til havs, vil Danish Water gøre for vandforsyning og spildevand.

Henvendelsen fra Danish Water er uhyre veldokumenteret og lister bl.a. følgende mål:

- Danmarks bedste, billigste og mest bæredygtige leverandør af vand og spildevandbehandling
- Global leverandør af bæredygtige, teknologisk førende og konkurrencedygtige løsninger på verdens vandproblem
- Strategisk samarbejde med førende virksomheder inden for teknologi og systemløsninger på vandområdet
- Bidrag til samfundsøkonomien og til dansk eksport i niveau med vindmølleindustrien
- Medium risikoappetit og årlige afkast af den investerede kapital på 9-10 %

Vand & Kloak Holding A/S tilbydes en 2,5 % ejerandel i Danish Water samt kontant betaling for egenkapitalen ved overdragelsen.

Desuden tilbydes en vedtægtsbestemt plads i bestyrelsen i en periode på 5 år. Bestyrelsesmedlemmet skal være uafhængig, som gælder for den samlede bestyrelse. Bestyrelsessammensætningen skal baseres på kompetencer, og der vil blive gennemført årlige bestyrelsesevalueringer.



Muligheder og udfordringer i fremtidens forsyningsektor – en debat om aktivt ejerskab og værdiskabelse i forsyningsselskaberne

Den 17. juni kl. 13.00 til 14.00 i KL's telt ved Allinge røgeri (F2)



Minicase – Værdiskabelse, aktivt ejerskab og selskabsledelse i forsyningselskaber

Første runde i paneldebatten

1. Hvilke overvejelser gør bestyrelsen sig?
2. Hvad indstilles til ejerne?
 - A. Hvis gå i dialog - hvilke krav vil ejerne af Vand og Kloak Holding stille til Danish Water A/S?
 - B. Hvis takke nej - hvilke initiativer vil bestyrelsen sætte i værk med sigte på værdiskabelse og god governance herunder bestyrelsens kompetencesammensætning?

Anden runde i paneldebatten

1. Hvordan kombinere en kommercialisering af de forskellige forsyningsydelser med ambitionen om at kunne eksportere løsninger, der er udviklet i Danmark - som i de kommende år efterspørges i stor stil – og ønsket om fortsat at kunne sikre lokal synergi, vækst og udvikling ved at forsyningsvirksomheden tænkes ind i en større sammenhæng?
2. Hvad skal der til for at skabe et nyt DONG Energy inden for vand, fjernvarme og affald?

Debatdeltagere: Borgmester og formand for KL, Martin Damm; Borgmester og formand for Dansk Affaldsforening, Mads Jakobsen; Administrerende direktør PensionDanmark, Torben Möger Pedersen; Direktør Axcelfuture, Joachim Sperling; Advokat og partner Kromann Reumert, Anders Stubbe Arndal; Erhvervscommentator JP Finans, Søren Linding; Direktør Bestyrelsesforeningen, Tom Jacobsgaard.



Muligheder og udfordringer i fremtidens forsyningssektor – en debat om aktivt ejerskab og værdiskabelse i forsyningselskaberne

Den 17. juni kl. 13.00 til 14.00 i KL's telt på havnen

