

## **Børsnoterede selskaber kan forvente mere aktivt ejerskab fra de institutionelle investorer – fokus på langsigtet værdiskabelse, bestyrelsessammensætning og ESG**

20. september 2016 kl. 7.30 til 9.15. PensionDanmark, Langelinie Alle 43

Det er blevet mere reglen end undtagelsen, at institutionelle investorer – danske såvel som udenlandske – har en strategi for aktivt ejerskab og søger at påvirke selskabernes beslutninger på for investorerne væsentlige områder, Governance og CSR og i stigende omfang om langsigtet strategi og risikoprofil.

Dialogen mellem selskaber og investorer er naturligt blevet hyppigere og foregår i dag på flere planer. I forbindelse med generalforsamlinger, i pressen, ved møder og dialog mellem investor og selskab. Kun de største institutionelle investorer som bl.a. Blackrock, det norske Oljefondet og ATP har kapacitet til selv at varetage dialogen og stemme deres aktier. Institutionelle investorer outsourcer i stigende grad dialog med selskaberne og stemmeafgivning til Proxy Advisors.

Hermes Equity Ownership Services (Hermes EOS) er en af verdens førende Proxy Advisor og repræsenterer 50 internationale investorer, herunder PensionDanmark og PKA. Hermes EOS varetager dialog med selskaberne og behandling af forslag til og stemmeafgivning på generalforsamlinger. Som grundlag herfor udføres research og overvågningsopgaver mv. 2015 blev et skelsættende år for aktivt ejerskab og Proxy Advisors. Stigningen i dagsordensforslag fremsat af investorer og Proxy Advisors på generalforsamlingerne var mere end 500 procent.

I januar 2016 anmodede erhvervs- og vækstminister Troels Lund Poulsen ”Komiteen for God Selskabsledelse” om at udarbejde retningslinjer for aktivt ejerskab for danske investorer med bl.a. nedenstående begrundelsen: *”Det er til gavn for den danske konkurrenceevne, hvis de institutionelle investorer udnytter deres indflydelse og kompetencer til at understøtte, at danske selskaber drives bedst muligt. Det skal sikre fokus på sund, langsigtet virksomhedsdrift”.*

Bestyrelsesforeningen inviterer til morgenmøde og debat om aktivt ejerskab, institutionelle investorer og Proxy Advisors.

07.15 Ankomst og morgenkaffe

07.30 **Velkomst og introduktion**

Direktør Tom Jacobsgaard, Bestyrelsesforeningen og Torben Möger Pedersen, PensionDanmark

07.35 **How an engagement services company adds value to companies and investors through corporate engagement and intelligent voting?**

Dr. Hans-Christoph Hirt, Co-Head of Hermes EOS

08.10 **Paneldebat i to runder med**

Torben Möger Pedersen, CEO i PensionDanmark

Carsten Stendevad, CEO i ATP

Lars Frederiksen, bestyrelsesformand bl.a. Matas og formand for komiteen for god selskabsledelse

Ikke bekræftet endnu, CEO/bestyrelsesformand

Facilitatorer: Steen Thomsen, professor CBS og Jesper Lau Hansen, professor KU.

## **Runde 1: Fordele og ulemper ved øget aktivt ejerskab?**

Hvordan påvirkes værdiskabelsen? Hvorledes undgås, at der rykkes uhensigtsmæssigt ved balancen mellem aktionærer og selskab, mellem bestyrelse og direktion?

## **Runde 2: Hvilken form for aktivt ejerskab er mest effektiv?**

Møder og dialog, stemmeafgivning, generalforsamlingsforslag? Hvilken rolle kan Proxy Advisors spille? Skal der stilles krav til Proxy Advisors om "uddannelse" i lokale forhold, fx særligt danske forhold?

09.10 **Afrunding, tak for i dag.**

Kort CV indlægsholdere:

### **Dr. Hans-Christoph Hirt**

Dr. Hans-Christoph Hirt is an executive director and board member at Hermes EOS and as Co-Head of the organization responsible for the sustainable success of the business. He leads and oversees the global engagement programme and the quality of the services Hermes EOS provides to its clients around the world. Hans also leads some high-profile stewardship activities, including priority engagements with major companies in Asia and Germany, as well as interactions with key regulators and organizations. Prior to joining Hermes EOS, Hans worked with international law firm Ashurst. He is the author of numerous publications on corporate governance and law, responsible investment and stewardship. Currently, he is a member of the Steering Committee of the UN PRI Investor Engagement Clearinghouse and the Shareholder Responsibilities Committee of the International Corporate Governance Network. In 2015, he joined the Institutional Investor Council in Malaysia. Hans is a UK-qualified lawyer, holds degrees in Business Administration from universities in Germany and the UK, the ACCA qualification and a PhD from the London School of Economics (LSE). He continues to be involved in academia as a Corporate Governance Fellow at the LSE's Financial Markets Group and a Teaching Fellow at University College London. Hans speaks French, German and Mandarin.

Hermes EOS is one of the world's leading engagement services with £188.8 billion of assets under advice. Other Proxy Advisors to mention are: ISS, Glass Lewis, and Manifest.