



# Værdiskabende M&A transaktioner

---

**Torsdag den 9. november 2017 kl. 15.30 – 17.30 med efterfølgende reception**

CBS, PorcelænsHAVEN 22, 2000 Frederiksberg

---

Værdien af M&A-transaktioner på globalt plan forventes i 2017 at komme tæt på rekordniveauet fra 2015. Hvordan sikrer man sig som virksomhed, at M&A transaktioner ender med at blive værdiskabende? Hvad er bestyrelsens og ledelsens rolle heri?

Peter Zink Secher, der snart udgiver bogen *'The M&A Formula'*, vil på baggrund af omfattende forskning diskutere forklaringer på, at visse virksomheder er i stand til at gennemføre værdiskabende M&A transaktioner, mens over halvdelen af alle virksomhedsopkøb på globalt plan vurderes som mislykkede? DSV er en af case-virksomhederne i *The M&A Formula*. DSV's bestyrelsesformand Kurt Larsen deltager med indlæg om DSV's erfaringer og giver indblik i, hvilke overvejelser og beslutningsprocesser ledelsen i et globalt selskab anvender for at sikre en succesfuld og værdiskabende M&A track-record.

Aktiemarkedet reagerer ambivalent på M&A-nyheder. Flere top-porteføljeforvaltere undgår selskaber med M&A strategier. CEO og porteføljeforvalter Bo Knudsen fra C WorldWide Asset Management forklarer, hvorfor man som investor generelt ikke er begejstret for M&A transaktioner. Professor Thomas Plenborg fra CBS giver overblik over værdiskabelse og perspektiverer indlæg og paneldebat. Thomas er bestyrelsesmedlem i bl.a. COWI, DSV og Saxobank.

---

## Agenda

- 15.30 Velkomst og introduktion**  
*Bestyrelsesforeningens direktør Tom Jacobsgaard og Finansforeningen/CFA Society Denmark bestyrelsesformand Lars Bo Bertram*
  - 15.35 Indledende bemærkninger og perspektiver i forhold til M&A**  
*Professor Thomas Plenborg, CBS*
  - 15.45 The M&A Formula**  
*Founding partner Peter Zink Secher, Fixcorp*
  - 16.20 Case Insight - DSV**  
*Bestyrelsesformand Kurt Larsen, DSV*
  - 16.45 Hvorfor reagerer aktiemarkedet som regel negativt på M&A?**  
*CEO og porteføljeforvalter Bo Knudsen, C WorldWide Asset Management*
  - 17.10 Spørgsmål og debat**  
*Peter Zink Secher, Kurt Larsen, Bo Knudsen*  
*Facilitator: Thomas Plenborg*
  - 17.30 Reception**
-