



# Ledelsesaf lønning

---

**Onsdag den 15. november 2017 kl. 17.00 – 19.00 med efterfølgende reception**

CBS, Råvarebygning, PorcelænsHAVEN 22, 2000 Frederiksberg

---

Bestyrelsesforeningen følger op på forårets konference om ledelsesløn og incentives med en dagsorden, der bringer nyeste facts og analyser om udviklingen i ledelsesløn og incitamentsordninger i perioden 2010 til 2017. I Danmark og Norden samt med benchmark til den internationale udvikling. Hvordan har udviklingen været mellem fast og variabel løn, mellem kontantbonus og aktiebaserede incitamentsordninger, samt i absolutte termer? Er Danmark og Norden og den internationale udvikling udtryk for konvergens, eller er der fortsat betydelig kulturel og faktisk forskel i, hvordan pay-for-performance udmøntes?

Hvordan vurderer bestyrelserne udvikling og retning for best practice? Bestyrelsesforeningens spørgeskema undersøgelse viser blandt andet, at et flertal af repondenterne finder, at benchmarking er med til at presse ledelsesaf lønningen op men også samtidig, at der er udbredt behov for øget transparens om specielt incitamentsordninger. Endelig er der udbredte forventninger om, at incitamentsordninger i højere grad knyttes til den langsigtede værdiskabelse og generelt designes så ordningerne kan forstås og virker rimelige.

Undersøgelsens resultater diskuteres og perspektiveres af en erfaren bestyrelsesformand og en ledende ekspert på incentives og kapitalfondsverdenen, samt giver deres bud på best practice fremadrettet. Konferencen sluttet af med en opdatering om aktionærrettighedsdirektivet og den regulering, herunder om ledelseslønredegyrelser og "say-on-pay", som kan forventes internationalt.

Der vil være indlæg og debat med professor Ken L. Bechmann, CBS; bestyrelsesformand Jens Bager; partner Tomas Lindén, EQT; partner Søren Skov Larsen, EY; senior partner Karen Sinding, EY; samt partner Jens L. Mosbek, Kromann Reumert.

---

## Agenda

- 17.00 **Velkomst og introduktion**  
*Ken L. Bechmann og Tom Jacobsgaard*
- 17.05 **Facts om udviklingen i ledelsesløn og incentives 2010-2017 i Danmark og Norden med benchmark til den internationale udvikling; EY kortlægning baseret på egne såvel som andres analyser**  
*Søren Skov Larsen og Karen Sinding*
- 17.40 **Best practices inden for ledelsesaf lønning. Hvad siger Bestyrelsesforeningens undersøgelse? Hvad er holdningen til stakeholders?**  
*Ken L. Bechmann*
- 18.00 **Indledende kommentarer til undersøgelsesresultater**  
*Jens Bager og Tomas Lindén*
- 18.15 **Paneldebat: Identificering af best practice fremadrettet**  
*Alle*
- 18.40 **Aktionærrettighedsdirektivet og den internationale regulering, hvad er i vente?**  
*Jens Lund Mosbek*
- 18.55 **Afrunding og efterfølgende reception**