



# 2018 status af situationen i bestyrelseslokalerne og for selskaberne fremadrettet

– resultaterne fra 4 anerkendte bestyrelsesundersøgelser bringes til debat og perspektiveres

---

**Torsdag den 17. maj 2018 kl. 16.30 – 18.30 med efterfølgende reception**

*CBS, Råvarebygningen, Porcelænshaven 22, 2000 Frederiksberg*

---

Generalforsamlingskonferencen den 17. maj 2018 markerer Bestyrelsesforeningens 5-års jubilæum. Foreningen har i den anledning besluttet at etablere en status over, hvordan situationen ser ud i bestyrelseslokalerne og for selskaberne fremadrettet. Hvilke problemstillinger har eller skal have prioritet, og hvilke væsentlige udfordringer og trends tegner der sig?

Foreningen er glad for, at fire anerkendte bestyrelsesundersøgelser medvirker ved at fremlægge koncentrationen af deres undersøgelsesresultater, således at det samlede billede kan sættes til debat, udfordres og perspektiveres af erfarne bestyrelsesformænd, direktører, institutionelle investorer og professorer.

Managing Partner og direktør Kim Fücksel, PwC vil i særlig grad lægge vægt på globale megatrends, som vil udfordre selskaberne fremadrettet, og på bestyrelsernes vurdering af den fremadrettede prioritering af indsatsområder og investeringsområder samt af selskabernes relationer til kunder og stakeholders.

Stifter og bestyrelsesformand for Board Network Jakob Stengel vil i særlig grad lægge vægt på bestyrelsens interne forhold og udfordringer, herunder spørgsmål om bestyrelsessammensætning, kompetencer, diversity, performance faktorer, bestyrelsesevaluering samt om bestyrelsens fokus og tidsanvendelse i forhold til den fremadrettede værdiskabelse.

Partner Christian Kamperlund, Odgers Berndtson vil i særlig grad lægge vægt på bestyrelsens sammensætning, kompetencer og prioriteringer set fra de administrerende direktørers perspektiv. Der vil være vurderinger af bestyrelsens tidsanvendelse og behovet for at bruge mere tid, vurderinger af bestyrelsesmedlemmernes bidrag til selskabets overordnede ledelse, samt vurderinger af hvilke kompetencer der med fordel kan opprioriteres i bestyrelsen og omkring ledelsen. Der vil også være vurderinger af CEO-performance mv.

Partner Søren Skov Larsen, EY og professor Ken Bechmann, CBS vil i særlig grad lægge vægt på udviklingen inden for ledelsesafkløning og incentives, som vil blive benchmarket i nordisk perspektiv samt diskuteret i forhold til fremadrettede overvejelser om ledelseløn og incentives, som bl.a. en undersøgelse blandt Bestyrelsesforeningens medlemmer har peget på.

Resultaterne af de fire undersøgelser vil blive udfordret og perspektiveret i en paneldebat med bl.a. bestyrelsesformand Ole Andersen, bestyrelsesformand Peter Schütze, vicedirektør og chef for Danske Aktier Claus Wiinblad, ATP og professor Jesper Lau Hansen, KU.



# 2018 status af situationen i bestyrelseslokalerne og for selskaberne fremadrettet

– resultaterne fra 4 anerkendte bestyrelsesundersøgelser bringes til debat og perspektiveres

---

## Agenda

---

- 16.30      **Introduktion**  
*Tom Jacobsgaard og Jesper Lau Hansen*
- 16.35      **PwC's bestyrelsesundersøgelse**  
Managing Partner og direktør Kim Fücksel
- 16.50      **5 minutter med spørgsmål og kommentarer**  
*Panelet*
- 16.55      **Board Networks' bestyrelsesundersøgelse**  
Stifter og bestyrelsesformand Jakob Stengel
- 17.10      **5 minutter med spørgsmål og kommentarer**  
*Panelet*
- 17.15      **Odgers Berndtsons' bestyrelsesundersøgelse**  
Partner Christian Kamperlund
- 17.30      **5 minutter med spørgsmål og kommentarer**  
*Panelet*
- 17.35      **EY's og Bestyrelsesforeningens bestyrelsesundersøgelse**  
Partner Søren Skov Larsen, EY og professor Ken Bechmann, CBS
- 17.55      **5 minutter med spørgsmål og kommentarer**  
*Panelet*
- 18.00      **Paneldebat**  
Bestyrelsesformand Ole Andersen, bestyrelsesformand Peter Schütze, vicedirektør og chef for Danske Aktier Claus Wiinblad samt Kim Fücksel, Jakob Stengel, Christian Kamperlund, Søren Skov Larsen, Ken Bechmann.  
Faciliteret af professor Jesper Lau Hansen, KU.
- 18.30      Reception
-