



# Bestyrelsesevaluering 2.0

---

**Torsdag den 20. februar 2020 kl. 17.00 – 19.00 med reception**

*Kromann Reumert, Sundkrogsgade 5, 2100 København Ø*

---

Bestyrelsesevaluering er blevet et helt centralt værktøj i at udvikle arbejdsform, beslutningsprocesser, kompetencer, sammensætning og succession i bestyrelserne. Især i børsnoterede og finansielle selskaber og virksomheder ejet af større institutionelle investorer og erhvervsfonde er årlige bestyrelsesevalueringer og medvirken af konsulenter i processen blevet best practice. Som det anbefales af komiteerne for god governance.

Udviklingen er i overensstemmelse med stigende krav til selskaber og bestyrelser - fra aktionærer, stakeholders og offentlighed – om vækst og værdiskabelse med klima, bæredygtighed og samfundsansvar som væsentlige pejlemærker. Selskabernes ledelser skal i en global verden ligeledes kunne håndtere usikkerhed knyttet til makroøkonomi og de finansielle markeder samt til handels- og geopolitiske spændinger mv. Viden og kompetencer inden for digitalisering og nye forretningsmodeller samt om cyber risici og forsvar er blevet afgørende i strategi og risikostyring. Industrikompetencer er ikke mere tilstrækkeligt for at bidrage til værdiskabelsen. Bestyrelsernes arbejdsform, samspil og beslutningsevne, bredt forstået som board dynamics, er kommet i fokus, og fremadrettet vil alle bestyrelser skulle forholde sig til dilemmaer om diversitet og ledelsesløb.

Hvilke evalueringsmetoder skal overvejes? Hvad er den mest relevante proces? Hvad skal prioriteres i bestyrelseevalueringen, og hvordan træffes beslutning herom? Hvordan evaluerer man evalueringen? Bestyrelseevaluering som værktøj er i en spændende udvikling.

Konferencen giver indsigt i trends og best practices og fokuserer på såvel muligheder som dilemmaer i bestyrelseevaluering. Konferencen vil være interaktiv, og debatten vil inddrage alle deltagere.

Indlæg og debat med bl.a. professor Steen Thomsen, CBS; bestyrelsesformand Thomas Thune Andersen, Ørsted; bestyrelsesformand Marianne Philip, partner Kromann Reumert; konsulent Nina Nærby, stifter og adm. dir. Leadership Advisor Group.

---

- |       |  |
|-------|--|
| 17.00 | <b>Velkomst og introduktion</b><br><i>Tom Jacobsgaard og Marianne Philip</i>   |
| 17.10 | <b>Bestyrelseevaluering 2.0 - hvordan kan vi gøre det bedre?</b><br><i>Steen Thomsen</i>                               |
| 17.20 | <b>Bestyrelseevaluering 2.0 – derfor skal vi gøre det bedre!</b><br><i>Thomas Thune Andersen</i>                       |
| 17.30 | <b>Bestyrelseevaluering anno 2020 – modeller og observationer</b><br><i>Nina Nærby</i>                                 |
| 17.50 | <b>Komiteernes overvejelse om best practices og egne erfaringer</b><br><i>Marianne Philip og Thomas Thune Andersen</i> |
| 18.10 | <b>Debat om bestyrelseevaluering 2.0</b><br><i>Faciliteret af Thomas Thune Andersen og Steen Thomsen</i>               |
| 18.50 | <b>Reception</b>   |
-