

# Bestyrelsesforeningen

Porcelænshaven 24A, 2. sal, 2000 Frederiksberg  
CVR-nr. 35 18 11 56

## Årsrapport for 2020

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d.

Dirigent

Foreningsoplysninger m.v.	3 - 4
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Resultatopgørelse	8
Balance	9 - 10
Noter	11 - 18

---

## Foreningen

---

Bestyrelsesforeningen  
c/o Copenhagen Business School  
PorcelænsHAVEN 24A, 2. sal  
2000 Frederiksberg  
Hjemsted: Frederiksberg  
CVR-nr.: 35 18 11 56  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

## Direktion

---

Tom Jacobsgaard

---

## Bestyrelse

---

Formand Christian Frigast, formand  
Thomas Thune Andersen, næstformand  
Adam Wolf, medlem  
Anders Lavesen, medlem  
Birgit Nørgaard, medlem  
Betina Hageup, medlem  
Camilla Khokhar, medlem  
Kristian Wendelboe, medlem  
Marianne Wiinholt, medlem  
Niels Smedegaard, medlem  
Peter Lundqvist, medlem  
Steen Thomsen, medlem  
Torben Bender, medlem  
Torben Möger Pedersen, medlem

---

## Revision

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for Bestyrelsesforeningen.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg, den 11. maj 2021

**Direktionen**

Tom Jacobsgaard

**Bestyrelsen**

Christian Frigast  
Formand

Thomas Thune Andersen

Adam Wolf

Anders Lavesen

Birgit Nørgaard

Betina Hageup

Camilla Khokhar

Kristian Wendelboe

Marianne Wiinholt

Niels Smedegaard

Peter Lundqvist

Steen Thomsen

Torben Bender

Torben Möger Pedersen

## Til medlemmet i Bestyrelsesforeningen

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bestyrelsesforeningen for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Søborg, den 11. maj 2021

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Anders Ladegaard  
Statsaut. revisor

Note		2020 DKK	2019 DKK
	Kontingentindtægter	1.611.960	1.627.520
1	Project Global Alliance	337.875	1.628.528
	<b>Indtægter i alt</b>	<b>1.949.835</b>	<b>3.256.048</b>
2	Personaleomkostninger	-671.654	-805.562
3	Konferencer	-65.792	-151.134
4	Project Global Alliance	-440.957	-1.716.727
5	Hjemmeside	-65.862	-29.778
6	Markedsføring	0	-9.440
7	Mødeomkostninger	-5.494	-11.930
8	It-omkostninger	-58.439	-28.358
9	Administration og kontorhold	-318.738	-128.179
10	Eksterne tjenesteydelser	-74.021	-43.759
	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>-1.700.957</b>	<b>-2.924.867</b>
11	Finansielle indtægter	4.151	0
12	Finansielle omkostninger	-19.657	-4.069
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-15.506</b>	<b>-4.069</b>
	<b>Årets resultat</b>	<b>233.372</b>	<b>327.112</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	Årets resultat	233.372	327.112
	<b>I alt</b>	<b>233.372</b>	<b>327.112</b>



<b>AKTIVER</b>		31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
Note			
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	400.000	400.000
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>400.000</b>	<b>400.000</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>400.000</b>	<b>400.000</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	195.000	337.336
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.211.183	0
13	Andre tilgodehavender	200.000	81.475
	Periodeafgrænsningsposter	27.588	27.588
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>1.633.771</b>	<b>446.399</b>
	Kontanter	7.398	7.398
	Indestående i pengeinstitutter	948.216	1.884.128
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>955.614</b>	<b>1.891.526</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>2.589.385</b>	<b>2.337.925</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>2.989.385</b>	<b>2.737.925</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.20	31.12.19
		DKK	DKK
Note			
	Saldo 1. januar	1.562.167	1.235.056
	Årets resultat	233.372	327.112
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.795.539</b>	<b>1.562.168</b>
	Indefrosne feriepenge	35.451	18.513
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>35.451</b>	<b>18.513</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	30	15.915
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	270.729	46.493
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	531.497
14	Anden gæld	887.636	563.339
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.158.395</b>	<b>1.157.244</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.193.846</b>	<b>1.175.757</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>2.989.385</b>	<b>2.737.925</b>

	31.12.20	31.12.19
	DKK	DKK

### 1. Project Globale Alliance

Indtægter, Singapore	200.000	817.092
Indtægter, København	137.875	811.436
I alt	337.875	1.628.528

### 2. Personaleomkostninger

Løn og gager	625.276	805.562
Bestyrelseshonorar	32.098	0
Pensionsbidrag	14.280	0
I alt	671.654	805.562

### 3. Konferencer

Foredragsholdere	44.083	55.275
Forplejning	13.221	54.315
Folkemødet	5.403	32.992
Andre omkostninger ved konference	3.085	8.552
I alt	65.792	151.134

### 4. Project Global Alliance

Rejseomkostninger	76.353	694.043
Honorar	205.500	448.009
Lønninger	150.000	339.500
Forplejning	9.104	191.429
Markedsføring	0	43.746
I alt	440.957	1.716.727

	2020	2019
	DKK	DKK

## 5. Hjemmeside

Domæne	583	1.144
Hjemmeside	2.635	1.046
Konsulent	62.644	27.588
I alt	65.862	29.778

## 6. Markedsføring

Ledelsesberetning	0	9.440
I alt	0	9.440

## 7. Mødeomkostninger

Sekretariatsmøder	5.494	11.930
I alt	5.494	11.930

## 8. It-omkostninger

Softwarelicens	32.218	7.696
E-conomics	5.973	5.496
Mindre nyanskaffelser	20.248	15.166
I alt	58.439	28.358

	2020	2019
	DKK	DKK

### 9. Administration og kontorhold

Kontorhold, lokaler inkl. sekretariatbistand	113.656	104.510
EcoDa medlemsfee	174.330	0
Generalforsamling	7.984	0
Rejseomkostninger	771	8.965
Andre omkostninger	21.997	14.704
I alt	318.738	128.179

### 10. Eksterne tjenesteydelser

Revision	40.000	27.000
Regulering af sidste års revisorhonorar	10.138	0
Bogføringsmæssig assistance	23.883	16.759
I alt	74.021	43.759

### 11. Finansielle indtægter

Kursavance	4.151	0
I alt	4.151	0

### 12. Finansielle omkostninger

Bankgebyrer	19.657	4.069
I alt	19.657	4.069

	31.12.20	31.12.19
	DKK	DKK

### 13. Andre tilgodehavender

Tilgodehavende udlæg, CBS Executive	0	2.435
Moms og afgifter	0	78.290
Tilgodehavende, Industriens Fond	200.000	750
I alt	200.000	81.475

### 14. Anden gæld

Moms og afgifter	376.295	0
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	95.050	30.796
ATP og andre sociale ydelser	2.272	0
Bonus	100.000	0
Feriepenge	87.432	15.974
Hensat vedr. Projekt Global Alliance	0	150.001
Mellemregning, CBS Executive	186.587	339.005
Skattekonto	0	563
Afsat revisor	40.000	27.000
I alt	887.636	563.339

## 15. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse A med tilpasninger til foreningens formål.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Indtægter er medtaget i resultatopgørelsen i det år, indtægterne vedrører.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Omkostninger

Omkostninger omfatter omkostninger til konferencer, hjemmeside, personale, møde, lokaler, administration og markedsføring.

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger m.v.

**Skat af årets resultat**

Den forventede skat udgiftsføres i resultatopgørelsen og optages som gæld i balancen. Foreningen er alene skattepligtig af indtægt af erhvervsmæssig aktivitet.

**BALANCE****Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervlsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis foreningens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## 15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Egenkapital

#### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte an-

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

vendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Torben Poul Bender

### Bestyrelse

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-361699728592

IP: 62.66.xxx.xxx

2021-05-11 17:55:20Z

NEM ID 

## Torben Möger Pedersen

### Bestyrelse

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-323236825862

IP: 188.183.xxx.xxx

2021-05-11 17:59:25Z

NEM ID 

## Marianne Wiinholt

### Bestyrelse

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-839124085411

IP: 83.94.xxx.xxx

2021-05-11 18:04:25Z

NEM ID 

## Steen Thomsen

### Bestyrelse

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-180786635357

IP: 130.226.xxx.xxx

2021-05-11 18:20:58Z

NEM ID 

## Birgit Nørgaard

### Bestyrelse

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-030329499175

IP: 94.145.xxx.xxx

2021-05-11 19:00:19Z

NEM ID 

## Peder Lundquist

### Bestyrelse

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-328689781693

IP: 93.160.xxx.xxx

2021-05-11 19:09:44Z

NEM ID 

## Thomas Thune Andersen

### Bestyrelse

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-325244249426

IP: 94.147.xxx.xxx

2021-05-11 21:00:16Z

NEM ID 

## Anders Ladegaard

### Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:32895468-RID:14499950

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-05-12 05:38:17Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 3GAZ5-VBXIG-3NITT-GTIXQ-BPJ03-VGOBY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Tom Jacobsgaard

### Direktion

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-232916440876

IP: 130.226.xxx.xxx

2021-05-12 06:37:00Z

NEM ID 

## Betina Vestergaard Hagerup

### Bestyrelse

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-867756615476

IP: 2.131.xxx.xxx

2021-05-12 06:42:14Z

NEM ID 

## Camilla Marriam Khokhar

### Bestyrelse

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-853991889977

IP: 185.218.xxx.xxx

2021-05-12 12:40:52Z

NEM ID 

## Povl Christian Lütken Frigast

### Bestyrelse

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-914164590570

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-05-12 13:20:09Z

NEM ID 

## Adam Wolf

### Bestyrelse

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-132019228613

IP: 87.49.xxx.xxx

2021-05-13 06:19:07Z

NEM ID 

## Anders Bjerre Lavesen

### Bestyrelse

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-467004528175

IP: 80.161.xxx.xxx

2021-05-13 19:28:01Z

NEM ID 

## Niels Smedegaard

### Bestyrelse

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-457666089927

IP: 83.143.xxx.xxx

2021-05-13 21:31:19Z

NEM ID 

## Kristian Vendelbo

### Bestyrelse

På vegne af: Bestyrelsesforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-081530885292

IP: 80.162.xxx.xxx

2021-05-15 18:18:10Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 3GAZ5-VBXIG-3NTTT-GTTXQ-BPJ03-VGOBY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>